



DALL'IDEA
ALL'IMPRESA

DIVENTARE IMPRENDITORE IN DIECI PASSI

CNA Ferrara Servizi ed Informatica Società Cooperativa a r.l.
Via Caldirolo 84 - 44123

Tel 0532 749111 / fax 0532 749236

Email: creaimpresa@cnafe.it / Pec: cnaservizi.fe@cert.cna.it / Web: www.cnafe.it



PRIMO PASSO



DEFINIRE: QUALE ATTIVITA'

Questo passo è dirimente per verificare i requisiti professionali e gli adempimenti da espletare (es. sicurezza, ambiente, privacy, autorizzazioni, normative di settore, ecc....). Le valutazioni possono cambiare se siamo in presenza di un subingresso o di nascita di una nuova attività

SECONDO PASSO



DEFINIRE: QUALE MERCATO

A CHI SERVE IL PRODOTTO/SERVIZIO DELLA TUA AZIENDA? COME INTENDI PROMUOVERLO?

Questo passo è fondamentale per il futuro imprenditore: serve a definire i potenziali clienti e a sviluppare nuove opportunità di business valorizzando le specificità aziendali.

TERZO PASSO



DEFINIRE: CON CHI

BISOGNA INDIVIDUARE SUBITO LA FORMA GIURIDICA DA ADOTTARE E I RAPPORTI CONTRATTUALI PER LE FUTURE COLLABORAZIONI. E' importante valutare insieme se scegliere: una ditta individuale o una ditta collettiva, se i nostri partner devono essere soci o dipendenti, ecc.

QUARTO PASSO



ANALIZZARE: COSTI E RICAVI

L'ANALISI DEI COSTI E DEI RICAVI AZIENDALI VA DI PARI PASSO CON LA DEFINIZIONE DEL PREZZO DEL PRODOTTO/SERVIZIO OFFERTO

Questo passo è importante per verificare il primo livello di sostenibilità della futura impresa e la marginalità economica. Prezzi e tariffe devono essere poi confrontati con quelli del mercato.

QUINTO PASSO



VERIFICARE: SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA

SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA E EQUILIBRIO TRA ENTRATE E USCITE

A volte, anche in presenza di un'attività con un buon margine economico, la neo impresa può soffrire di difficoltà finanziaria. Per questo un'analisi preventiva evita errate valutazioni.

La predisposizione e la gestione di uno scadenziario dei pagamenti e degli incassi, riduce i rischi di sottovalutazione del proprio fabbisogno di liquidità. Tale scadenziario andrà poi tenuto adeguatamente aggiornato.

SESTO PASSO



DEFINIRE: QUALI RISORSE E GARANZIE

VALUTARE LE SPESE DI AVVIO E GLI INVESTIMENTI INIZIALI

Effettuare questa valutazione è fondamentale per quantificare il fabbisogno iniziale dell'impresa e definire le fonti di finanziamento.

A tutto ciò dobbiamo aggiungere la quantificazione delle esigenze di liquidità dei primi mesi di attività, in attesa dei futuri incassi.

La tabella di pag. 13 dà un'idea di come effettuare queste valutazioni, e di quali sono le voci di spesa coinvolte.





SCEGLIERE: REGIME CONTABILE

- SCEGLIERE IL REGIME CONTABILE PIU' ADATTO
- RICEVERE ADEGUATA FORMAZIONE AMMINISTRATIVA E FISCALE DI BASE
- FARE UNA VERIFICA PREVENTIVA DEL CARICO FISCALE E CONTRIBUTIVO
- FARE UNA VERIFICA DEL COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE

Questo passo serve per definire la soluzione più conveniente tra le tante possibili. Le cose da sapere sono tante: tra queste è fondamentale, per chi proviene da un'esperienza di lavoro dipendente, imparare la differenza tra fatturato e reddito, tra un reddito lordo e un reddito netto.

OTTAVO PASSO



BILANCIO DI PREVISIONE, PIANO STRATEGICO, PIANO COMMERCIALE, BUSINESS PLAN

Questi strumenti sono molto utili anche nelle piccole imprese poichè facilitano la presentazione del proprio progetto d'impresa ai terzi e in particolare alle banche. Sono utili anche per l'imprenditore, che grazie ad essi può controllare le future fasi operative aziendali



NONO PASSO



RISULTATI ECONOMICI

È NECESSARIO VERIFICARE I RISULTATI ECONOMICI PREVENTIVATI E IL MANTENIMENTO DELL'EQUILIBRIO FINANZIARIO.

La verifica dei risultati serve per prevenire situazioni di criticità e per correggere la futura programmazione. È necessario inoltre per verificare l'efficacia delle azioni avviate.

DECIMO PASSO



TUTORAGGIO CON UN IMPRENDITORE SENIOR

Questo passo non è obbligatorio ma può essere consigliato per condividere la proprio idea con chi ha da tempo sviluppato un proprio progetto di impresa e che con la sua esperienza ci può aiutare a evitare errori di sottovalutazione.

SCHEMI UTILI PER LE TUE VALUTAZIONI

LE FORME GIURIDICHE DI UN'IMPRESA
IMPRESA INDIVIDUALE

Pag. 10

LE FORME GIURIDICHE DI UN'IMPRESA
SOCIETA' DI PERSONE

Pag. 11

LE FORME GIURIDICHE DI UN'IMPRESA
SOCIETA' DI CAPITALI

Pag. 12

ESEMPIO DI
SCHEDA RACCOLTA INFORMAZIONI

Pag. 13

ESEMPIO DI
CONTO ECONOMICO

Pag. 14

IL REGIMI CONTABILI
ORDINARIO, SEMPLIFICATO, FORFETTARIO

Pag. 13



IMPRESA INDIVIDUALE



VANTAGGI

- Pochi e semplici adempimenti per l'avvio
- Regimi fiscali agevolati



SVANTAGGI

L'imprenditore risponde con tutto il suo patrimonio personale dei debiti contratti e non pagati

SETTORI

- Attività commerciali e terziario
- Attività artigianali
- Attività industriali
- Attività agricole

SOCIETA' DI PERSONE



VANTAGGI

- Pochi semplici adempimenti per la costituzione
- Possibile opzione per la contabilità semplificata
- Capitale minimo non richiesto

SETTORI

- Attività professionali in forma associata
- Attività commerciali e terziario
- Attività artigianali
- Attività industriali
- Attività agricole



SVANTAGGI

Responsabilità solidale e illimitata dei soci che rispondono in via sussidiaria dei debiti contratti dall'azienda

Processi decisionali e ruoli da definire

SOCIETA' DI CAPITALI



VANTAGGI

- Responsabilità dei soci limitata al capitale versato in azienda



SVANTAGGI

- Rispetto delle formalità per la costituzione
- Gestione più complessa e onerosa
- Obbligo di redazione e deposito del bilancio secondo la forma prevista dal Codice Civile
- Processi decisionali e ruoli da definire

SETTORI

- Attività professionali in forma associata
- Attività commerciali e terziario
- Attività artigianali
- Attività industriali
- Attività agricole

DITTA / SOCIETA

CONTO ECONOMICO TIPO - VALORI STIMATI

RICAVI DELLA PRODUZIONE/SERVIZIO		A)	
COSTI DIRETTI DELLA PRODUZIONE/SERVIZIO			
Costo dei beni impiegati per produrre i ricavi		b1)	
Mano d'opera: salari, contr., ecc.	0,00 n° operai	b2)	0,00
Salario figurativo titolare, soci, collaboratori		b3)	0,00
Spese per lavorazioni presso terzi		b4)	0,00
Altri costi diretti di produzione:			
Ammortamenti	0,00		
Affitto locali produzione	0,00		
Energia (F.M., combustibili ecc.)	0,00		
Manutenzioni e riparazioni	0,00		
Altro	0,00	b5)	0,00
Totale costi diretti della produzione (b1+b2+b3+b4+b5)		B)	0,00
Margine della produzione (A - B)		C)	0,00
SPESE COMMERCIALI, AMMINISTRATIVE, GENERALI			
Impiegati (salari, contrib. ecc.)	0,00 n° impiegati	d1)	0,00
Servizi contabili	0,00		
Compenso agli amministratori	0,00		
Telefono	0,00		
Affitto uffici	0,00		
Assicurazioni	0,00		
Pubblicità	0,00		
Illuminazione	0,00		
Riscaldamento	0,00		
Quota associativa CNA	0,00		
Inail	0,00		
Diritto ann. CCIAA	0,00		
Altro	0,00	d2)	0,00
Affitto figurativo		d3)	0,00
Risultato operativo (C-d1-d2-d3)		D)	0,00
GESTIONE FINANZIARIA			
Interessi passivi (c/c, mutui, ecc.)	0,00		
Interessi attivi (c/c, titoli, ecc.)	0,00	e1)	0,00
Risultato netto (D-e1)		E)	0,00
IMPOSTE E CONTRIBUTI			
Irap	0,00		
I.R.E.S.	0,00		
IRPEF+ADDITIONALI (o Imposta sostitutiva)	0,00	f1)	0,00
Contributi Previdenziali titolare/collaboratori/soci		f2)	0,00
	INFO DETTAGLI		
RISULTATO NETTO DOPO LE IMPOSTE E I CONTRIBUTI (E-f1-f2)		F)	0,00

Alcuni schemi utili per le tue valutazioni: esempio di CONTO ECONOMICO PREVISIONALE

Alcuni schemi utili per le tue valutazioni: esempio di scheda **RACCOLTA INFORMAZIONI** per valutare investimenti e costi di avvio

DITTA / SOCIETA' - PROFESSIONISTA

INFORMAZIONI SUI COSTI

INVESTIMENTI

Descrizione investimenti	Importo
Fabbricato (capannone, laboratorio, negozio, ecc)	0,00
Macchinari	0,00
Attrezzature	0,00
Impianti	0,00
Macchine e mobili d'ufficio	0,00
Furgoni, autocarri, ecc.	0,00
Licenze/Avviamento	0,00
	0,00
Totale investimenti	0,00

Necessità di finanziamento SI NO
 Esaminare possibilità di finanziamento SI NO

NOTE:

SPESE PER L'AVVIO DELL'IMPRESA / PROFESSIONE

VOCI	COSTI	CONSULENZE ESTERNE PROVVIGIONI	COMPETENZE C.N.A.
Contratto d'acquisto azienda (Notarili + Registr.)			
Contratto d'affitto azienda (Notarili + Registr.)			
Atto costitutivo Società (Notarili + Registr.)			
Iscrizione Registro Imprese (Diritti, C.C.GG., Bolli)	0,00		
Iscrizione albo Artigiani	0,00		
Autorizzazioni/Permessi			
Vidimaz. Registro Infurtuni			
Contratto di locazione o di acquisto dei locali			
Consulenza Privacy			
Consulenza D.Lgs. 81/2008			
Consulenza HACCP			
Consulenza Ambiente			
Consulenza Servizi Informatici			
Parziali	0,00	0,00	0,00
Totale costi iniziali	0,00		

I REGIMI CONTABILI: **REGIME ORDINARIO**

cos'è

È il regime naturale e obbligatorio, a prescindere dal volume di ricavi conseguito, per le società di capitali e gli enti equiparati.

Il reddito si determina in base al criterio della competenza economica.

per quali imprese

- le imprese individuali
- le società di persone che esercitino un'attività di impresa con ricavi superiori a: euro 500.000,00 se svolgono attività di prestazione di servizi; euro 800.000,00 se svolgono altre attività.

libri o registri obbligatori

Libro giornale; Libro inventari;
Libri sociali; Registri IVA;
Registro dei beni ammortizzabili;
Scritture e libri previste dalla normativa del lavoro;
Registri previsti da leggi speciali (ad es. di pubblica sicurezza, sanitarie, ecc.)

Indipendentemente dal superamento delle soglie sopra riportate la contabilità ordinaria può essere scelta per opzione

I REGIMI CONTABILI: **REGIME SEMPLIFICATO**

per quali imprese

I professionisti, le imprese individuali; le società di persone; gli enti non commerciali che esercitano un'attività di impresa, arte e professione con ricavi/compensi sino a: euro 500.000,00, se svolgono attività di prestazione di servizi; euro 800.000,00 se svolgono altre attività

misto cassa-competenza

Il reddito è costituito dalla differenza tra l'ammontare dei ricavi e dei compensi percepiti nel periodo di imposta e quello delle spese sostenute nel periodo stesso, ad eccezione di alcuni componenti di reddito per cui opera ancora il criterio di competenza.

libri o registri obbligatori

Registri IVA;
Registro dei beni ammortizzabili;
Scritture e libri previste dalla normativa del lavoro;
Registri previsti da leggi speciali (ad esempio, di pubblica sicurezza, sanitarie, ecc.)

criterio del registrato

Esercitando una specifica opzione che vincola per almeno un triennio, i ricavi si presumono incassati e i pagamenti sostenuti alla data di registrazione dei documenti contabili e delle fatture, ad eccezione di alcuni componenti di reddito per cui opera ancora il criterio di competenza. Riguarda unicamente le imprese.

I REGIMI CONTABILI: **REGIME FORFETTARIO**

per quali imprese

SOLO PERSONE FISICHE esercenti attività di impresa (anche sotto forma di imprese familiari) o attività professionale, residenti in Italia. Nell'anno solare precedente a quello di accesso devono aver conseguito ricavi/compensi non superiori a 85.000,00 euro.

Sul reddito determinato forfetariamente in base a percentuali diverse stabilite per le varie tipologie di attività, si applica un'imposta del 15% sostitutiva dell'Irpef, delle relative addizionali e dell'Irap, ridotta al 5% nel caso di nuove iniziative produttive per i primi 5 anni d'attività (c.d. forfetari start-up)

libri o registri obbligatori

- Obbligo di numerazione e conservazione delle fatture d'acquisto e bollette doganali;
- Obbligo di certificazione delle operazioni effettuate;
- Scritture e libri previste dalla normativa del lavoro;
- Registri previsti da leggi speciali



CNA: IL TUO SOGNO E' LA NOSTRA MISSION

“CNA contribuisce alla crescita economica e al progresso sociale del Paese, attraverso lo sviluppo e la qualificazione delle imprese, degli imprenditori e di tutte le forme di imprenditorialità, rappresentando i valori, le esigenze e le proposte del sistema imprenditoriale in tutte le sedi istituzionali, amministrative, nel confronto con le altre parti sociali e verso l’opinione pubblica”.

Nella nostra Mission abbiamo raccontato il nostro sogno, è per questo che abbiamo elaborato una guida che può esserti utile per realizzare il tuo! Come avrai capito, percorrere i 10 passi con noi o da solo può fare la differenza. Un’attenta analisi dei diversi fattori può trasformare la tua attività in un’azienda vincente. Per questo ti aspettiamo presso i nostri uffici per intraprendere insieme.

OPEN DAY

tutti i mercoledì mattina presso gli Uffici CNA
previa prenotazione tramite mail:
creaimpresa@cnafe.it

INFORMAZIONI DI CONTATTO

CNA Ferrara Servizi ed Informatica Società
Cooperativa a r.l.

Via Caldirolo, n. 84 44123 - Ferrara

Telefono: 0532 749111 / fax 0532 749236

Email: creaimpresa@cnafe.it

Web: www.cnafe.it/creaimpresa/

PRENOTA UN APPUNTAMENTO

www.cnafe.it/creaimpresa/





Ferrara

Email: creaimpresa@cnafe.it

Web: www.cnafe.it